

**PRESUPUESTOS GENERALES DEL ESTADO**  
**AÑO 2011**

Entidad: Fondo de Ayuda al Desarrollo (FAD)			
(miles de euros)			
ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA	2009	2010	2011
<b>COBROS</b>	<b>1.810.716</b>	<b>1.661.495</b>	<b>1.113.642</b>
De operaciones de gestión	211.209	7.635	9.782
De operaciones de inversión			
De operaciones de financiación	1.599.507	1.653.860	1.103.860
-Aportaciones patrimoniales	1.599.507	1.653.860	1.103.860
-Otros			
<b>PAGOS</b>	<b>-1.919.385</b>	<b>-1.653.860</b>	<b>-1.103.860</b>
De operaciones de gestión	-1.871.054	-1.653.860	-1.103.860
De operaciones de inversión			
De operaciones de financiación	-48.331		
<b>FLUJO NETO DE TESORERÍA DEL EJERCICIO</b>	<b>-108.669</b>	<b>7.635</b>	<b>9.782</b>
<b>SALDO INICIAL DE TESORERÍA</b>	<b>326.164</b>	<b>2.000</b>	<b>9.635</b>
<b>SALDO FINAL DE TESORERÍA</b>	<b>217.495</b>	<b>9.635</b>	<b>19.417</b>